

# 2009 企业风险管理高峰论坛

金融危机下的风险评估、控制与管理

-- 跨部门强强合作，全面优化企业财务风险管控

2009年3月23、24日 上海富豪环球东亚酒店

## 金融危机再次敲响企业风险管理的警钟：

2008年金融危机在人们的震惊与仓皇中席卷全球。“金融海啸”的余波一次次敲打着所有人的神经：风险管理刻不容缓。

如果没有一味无止境地追求利润最大化、如果在大力发展的同时可以更多地关注到风险的存在、如果… 这个世界没有“如果”。我们因为忽视企业风险管理而付出了惨痛的代价，甚至这样的代价还在持续。

风险管理始终被认为是企业CFO工作的重中之重，而在如今这样特殊的时期，我们越来越需要认识到：风险管理不再只属于CFO，它应该属于每一个决策者，甚至是每一个参与者。

机会永远与风险相生相伴。2009年企业风险管理高峰论坛将为您提供一个最佳的沟通交流平台。从多样的视角出发，伴随着多样的理念，共同分享企业风险管理的最佳案例与经验，迸发出更激烈的思想火花。论坛将为您呈现企业不同角色决策者对于风险的理解与阐述；分享当下CFO的风险管理工作重点；探讨各部门间的合作管理；讨论如何通过有效的风险管理为企业创造出更大价值等热点议题。

## 您将有机会：

- 获取第一手投资政策资讯
- 了解最具深度的风险管理趋势分析
- 进行最有效的跨部门沟通与合作
- 探讨如何高效进行风险控制
- 学习成功企业风险管理案例中的最新技术

## 谁应该参与？

- 总裁/首席执行官/副总裁/董事总经理
- 首席代表/总经理
- 首席财务官
- 财务总监/财务经理
- 首席风险官/风险管理经理
- 法律总监
- 首席信息官/首席技术官
- 首席运营官/运营总监
- 首席投资官

Co-organized by:



EUROPEAN CHAMBER

Endorser:



中国欧盟商会

Media Partner:



第一天, 2009年3月23日

0830 签到

0850 致开幕辞

黄丽虹, 执行副会长, 亚洲风险与危机管理协会

0900 深入了解针对在华外资企业的投资政策, 建立完善的企业信用管理体系

- 当前投资政策和相关法规的变化
- 政府对于促进外商投资的态度
- 将企业风险管理架构的建立纳入法规条例
- 建设企业信用体系, 确保经济良好发展

高级官员, 商务部

1000 完善内控体系建, 保障财务流程安全

- 设置风险控制的目标
- 有效区分关键控制点, 从而保证系统正确运行
- 评估不同的内部控制模式以帮助企业加强风险控制的能力
- 通过标准系统整合内控流程, 改善财务风险管理

谷峰, 财务总监兼资本运营部执行总监, 上汽集团

1100 茶歇

1115 构建企业风险文化, 全面提高风险控制意识

- 转变观念: 风险不仅仅等同于财务危机
- 风险管理不仅属于管理层, 也属于每个职员
- 谁应该负责建立企业风险文化?
- 为风险揭露和风险报告的程序发展统一的语言
- 建立标准的风险评估, 控制和管理的流程

彭桂林, 风险管理部总经理, 中国银联

1200 午宴

0200 专题分享

我们将通过A和B两讲深入探讨企业财务风险管理实施与经验介绍。

**A: 加强现金流管理的质量, 确保企业生存和战略发展**

- 经济低迷时期企业现金流管理的挑战
- 通过先进的现金管理提高企业资金效率从而保证财务畅通安全
- 构建以现金管理为重点的企业财务管理

0245 **B: 减少企业信用风险以保证业务连续性**

- 概述企业信用风险可能引发的损失
- 评估客户信用从而由企业业务流程源头减少信用风险
- 在各个业务流程中创建信用风险管理的连贯性
- 案例分析

邹志英, 前中国区财务控制总监, 默克制药

0330 茶歇

0345 集思广益

在严峻的金融环境下, 你准备好脱颖而出了吗?

—— 如何评估企业风险管理对企业战略的影响?

在这一环节中, 研讨嘉宾将抛砖引玉, 就下列热点议题与在座每位参与者(我们将以每一圆桌为一小组)进行深度探讨, 共同揭示企业风险管理的意义与作用。

- 在企业战略决策计划中企业风险管理架构充当何种角色?
- 如何随着商业环境的变化及时调整企业风险管理框架?
- 财务预警系统是如何运作以帮助企业未雨绸缪, 及时预防风险?
- 我们期望从企业财务风险管理中获得哪些收益?

研讨嘉宾主持: 邹志英, 中国区财务控制总监, 默克制药

0500 第一天会议结束

第二天, 2009年3月24日

- 0830 签到**
- 0850 致开幕辞**  
邹志英, 前中国区财务控制总监, 默克制药
- 0900 企业建立 ERM 体系所依照的主要标准及其应用**
- 在2009年6月30日ISO-31000颁布将对全球企业产生的重大影响
  - 企业内部控制标准未来发展展望
  - 案例分析: 企业如何尽快应用ISO-31000标准
- 黄丽虹, 执行副会长, 亚洲风险与危机管理协会
- 1000 认识和规避经济下行风险**
- 始料未及的全球下滑
  - 宏观政策急剧转向
  - 中国经济的复苏前景
  - 谨慎规避经济下行风险
- 赵先信, 风险管理部总经理, 上海浦东发展银行
- 1045 茶歇**
- 1115 降低管理行为准确性风险是公司治理和提高经济效益的关键——将公司治理嵌入企业风险管理框架**
- 通过统一的企业治理平台管理多样的需求以降低企业运营成本
  - 强化巩固持续的企业运营监控构架, 保证企业合规性并且保护企业品牌
  - 通过标准的流程识别、测量风险并且对风险做出反应, 从而将所有的不确定性都转化为企业发展机遇
- 杜文彤, 计划部副总监, 广东联通
- 1200 午宴**
- 0200 对走向国际市场的中国跨国公司如何加强全面风险管理和应对金融危机的探讨**
- 从CEO的角度来考虑问题, 将企业法律风险管理作为企业战略的重要组成部分
  - 将法律风险管理作为企业风险管理的重心之一, 从而帮助企业有效预防法律纠纷
  - 鉴别并合理管理业务流程中的各个法律风险
  - 预防并妥善处理合同风险, 从而确保企业财务工作的安全运营
- 王军民, 法务合约部部长, 中国海外工程有限公司
- 0245 小组讨论**
- 强强合作, 优化企业财务风险管理**
- 席卷全球的金融风暴将企业风险管理再次推向风口浪尖, 首席财务官被期望着能够承担更多的职责去帮助企业控制风险。而与此同时, 除了首席财务官, 所有的执行者们甚至是每一个业务的参与者都被要求成为风险控制的一员。如何通过合作提高跨部门间风险管理的效率? 又如何保持企业财务流程的稳定呢?
- 建立不同部门间的合作伙伴关系, 提高财务信息的质量, 刺进企业运营效率, 降低风险
  - 为CFO提供更为开阔的法律视角, 全面掌控企业风险管理
  - 打破以首席财务官的报告与决定为唯一准则的规律: 首席风险官与首席财务官的合作将会更有效的评估与降低风险
- 讨论嘉宾主持: 黄丽虹, 执行副会长, 亚洲风险与危机管理协会  
讨论嘉宾: 王军民, 法务部部长, 中国海外工程有限公司  
赵先信, 风险管理部总经理, 上海浦东发展银行
- 0345 茶歇**
- 0400 合理规避企业风险的有效途径**
- 当下企业风险管理的概况与发展方向
  - 企业风险管理架构
  - 案例分析: 企业风险管理实施与收益
  - 企业风险管理前景展望
- 黎志权, 合伙人, 风险咨询, 毕马威中国
- 0500 第二天会议结束**